

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	11
Einleitung und Danksagung .....	13
Einleitung .....	14
Warum es dieses Buch gibt – Problemstellung und Zielsetzung .....	14
Zielgruppen und Vorgehen .....	18
Danksagung .....	21
<b>1 Project für Projektleiter .....</b>	<b>23</b>
Initiierungsprozesse .....	27
Planungsprozesse .....	32
Inhalt und Umfang definieren sowie Projektstrukturplan erstellen .....	33
Vorgänge festlegen, Vorgangsfolge festlegen, Ressourcen für Vorgänge schätzen, Vorgangsdauer schätzen und Terminplan entwickeln .....	38
Kosten schätzen und Budget festlegen .....	58
Risikomanagement planen .....	66
Projektmanagementplan entwickeln .....	71
Ausführungsprozesse .....	79
Projektdurchführung lenken und managen .....	80
Informationen verteilen .....	80
Überwachungs- und Steuerungsprozesse .....	81
Projektarbeit überwachen und steuern .....	81
Projektleistung berichten .....	82
Integrierte Änderungssteuerung durchführen .....	97
Abschließende Prozesse .....	98
Beschaffung abschließen .....	98
Projekt abschließen .....	98
<b>2 Project für Projektmitarbeiter .....</b>	<b>99</b>
Ausführungsprozesse .....	101
Terminanfragen annehmen .....	102
Terminüberschneidungen feststellen .....	103
Terminanfrage ablehnen .....	106
Vorgang für aktuellen Tag ermitteln .....	108
Terminänderungen und -absagen bearbeiten .....	109
Steuerungsprozesse .....	113
Fortschritt zurückmelden und Genehmigung oder Ablehnung vom Projektleiter (Status-Manager) bearbeiten .....	113
Mehraufwand, Überstunden und/oder Probleme zurückmelden .....	122

Minderaufwand für Rest-Arbeit zurückmelden .....	126
Verzögerten Anfang, Unterbrechungen der Arbeit und Rest-Arbeiten zurückmelden ....	126
Vertretung zurückmelden .....	130
Als Stellvertreter agieren .....	131
Stellvertreter einrichten .....	132
Abwesenheit durch Urlaub, Krankheit oder andere nicht projektbezogene Tätigkeiten zurückmelden .....	132
Arbeitszeittabelle an Ressourcen-Manager absenden und nachträglich korrigieren .....	132
Abschließende Prozesse .....	133
Vorgänge formell abschließen .....	133
Dokumentation abschließen .....	134
<b>3 Project für Ressourcen-Manager .....</b>	<b>139</b>
Unterstützung des Projektleiters .....	141
Planungsprozesse .....	141
Ausführungsprozesse .....	144
Überwachungs- und Steuerungsprozesse .....	154
Abschließende Prozesse .....	159
Management des Ressourcenpools .....	159
Informationen über den Ressourcenpool pflegen .....	160
Management der Ressourcen .....	167
Notwendigkeit für Umdisponierungen erkennen .....	168
Ressourcen umdisponieren .....	178
Management von Abwesenheitszeiten und anderen nicht projektbezogenen Zeiten .....	178
Urlaub und Urlaubsantrag .....	179
Krankheit und Krankmeldung .....	179
Weiterbildung .....	180
Marketing, insbesondere Werbung und PR-Arbeit .....	180
Linientätigkeiten und Ressourcenpläne .....	180
<b>4 Project für Führungskräfte und Controller .....</b>	<b>185</b>
Identify Components .....	190
Workflowstufe: Ursprüngliche Vorschlagsdetails .....	190
Workflowstufe: Anfangsüberprüfung .....	194
Workflowstufe: Vorschlagsdetails .....	196
Workflowstufe: Auswahlüberprüfung .....	200
Categorize Components .....	201
Evaluate Components .....	203
Betriebswirtschaftliche Faktoren definieren .....	203
Faktorpriorisierung erstellen .....	205
Portfolioanalyse erstellen .....	209
Bewertung der Komponenten prüfen .....	212
Darstellung der Projekte nach Rangfolge .....	213
Select Components .....	213
Prioritize Components .....	215
Balance Portfolio .....	215
Szenario: Automatische Auswahl speichern .....	216

Szenario: Manuellen Einschluss erstellen .....	217
Szenarien vergleichen .....	218
Authorize Components .....	219
Review and Report Portfolio Performance .....	220
Abweichungsanalyse zum Kontrollzeitpunkt .....	222
Abweichungsanalyse zum Fertigstellungszeitpunkt .....	226
<b>5 Lösungen zu speziellen Fragestellungen .....</b>	<b>231</b>
Terminmanagement .....	232
Vorgänge im Datumsformat YYYY-MM-DD darstellen .....	233
Kalenderwochen für Vorgänge anzeigen .....	239
Einfache Netzplanansicht zeitlich angeordnet .....	241
Geschätzte Dauer für Vorgänge verwenden .....	246
Stichtage und Pufferzeiten von Vorgängen .....	248
Vorgänge von Hand kritisch darstellen .....	250
Vorgänge komplett verschieben .....	252
Nicht verknüpfte Vorgänge filtern .....	252
Vorgänge von heute oder nächster Woche filtern .....	254
Formeln für Fortschrittskontrolle von Vorgängen .....	258
Formeln für den Vergleich von Datumswerten von Vorgängen .....	261
Codes mit der Switch-Funktion automatisch berechnen lassen .....	262
»Hammock Tasks« (Hängemattenvorgänge) einfügen .....	267
Projektversionen vergleichen .....	269
Ressourcenmanagement .....	271
Gruppierte Auswahllisten mit Verantwortlichen zuordnen .....	272
Externe Vorgänge in einer anderen Schriftfarbe darstellen .....	275
Ressourcen farblich unterschiedlich darstellen .....	276
Ressourcenersetzungs-Assistent für Nachfrage und Bedarf .....	279
Kostenmanagement .....	280
Budgetierung .....	280
Deckungsbeitrag für das Projekt ermitteln .....	284
Multiprojektmanagement .....	288
Projekte in einer Multiprojektübersicht zusammenführen .....	288
Teilprojekt in ein bestehendes Hauptprojekt einfügen .....	291
Lieferumfänge (Deliverables) .....	292
Berichtswesen .....	296
Berichtswesen für Einzelprojekte mit grafischen Berichten von Project .....	297
Projektübergreifendes Berichtswesen mit dem Business Intelligence Center der Project Web App .....	304
<b>6 Project für Berater .....</b>	<b>319</b>
Definitionsphase .....	322
Entwurfsphase .....	323
Prototypphase .....	324
Pilotphase .....	325
Einführungsphase .....	326
Optimierungsphase .....	328

<b>7</b>	<b>Project für Trainer</b>	<b>329</b>
	Definitionsphase	331
	Entwurfsphase	331
	Ermitteln des Qualifizierungsbedarfs	331
	Gestaltung der Qualifizierung	332
	Evaluation der Qualifizierung	334
	Prototypphase	334
	Pilotphase	334
	Einführungsphase	335
	Optimierungsphase	335
<b>8</b>	<b>Installation</b>	<b>337</b>
	Project Server 2010 installieren	338
	Voraussetzungen und Vorbereitungen überprüfen	338
	Vorbereitungstool von SharePoint Server 2010 ausführen	340
	Setup von SharePoint Server 2010 ausführen	343
	Setup von Project Server 2010 ausführen	346
	SharePoint-Konfigurations-Assistent ausführen	348
	SharePoint-Dienstanwendungen erstellen	353
	Websitesammlung für die Project Web App (PWA) erstellen	357
	PWA-Instanz erstellen	362
	Excel Services und Secure Store Application konfigurieren	367
	SQL Server Analysis Services-Clientkomponenten installieren und konfigurieren	385
	Project Professional 2010 installieren	387
	Manuelle Einzelplatzinstallation	387
	Zentrale Softwareverteilung	391
	Besonderheiten bei der Installation auf einem Terminalserver	391
<b>9</b>	<b>Konfiguration und Dokumentation</b>	<b>393</b>
	Startkonfiguration	394
	Konto für Administrator einrichten	395
	Ressourcen anlegen	401
	Projekte anlegen	408
	Clienteneinstellungen	414
	Ansichtsoptionen	418
	Allgemeine Optionen und Optionen für Planungs-Assistent	418
	Bearbeitungsoptionen	418
	Kalenderoptionen	419
	Terminplanoptionen	419
	Berechnungsoptionen	419
	Dokumentprüfungsoptionen	420
	Speicheroptionen	420
	Project Server-Optionen	420
	Optionen für Menüband und Symbolleiste für Schnelzugriff	421
	Internetoptionen	421

Projekteinstellungen .....	421
Kalender .....	423
Benutzerdefinierte Felder und Nachschlagetabellen .....	424
Ansichten .....	445
Tabellen .....	451
Druckeinstellungen .....	453
Filter/Sortierungen/Gruppierungen .....	455
Optionen .....	458
Projektvorlagen und Sonderprojekte .....	461
Ressourceneigenschaften/Unternehmensressourcenpool .....	463
Struktur der Ressourceneigenschaften .....	463
Ressourcen anlegen .....	463
Ressourceneigenschaften festlegen .....	468
Servereinstellungen .....	471
Sicherheit .....	472
Enterprise-Daten .....	480
Datenbankverwaltung .....	481
Aussehen und Verhalten .....	492
Zeit- und Vorgangsverwaltung .....	503
Warteschlange .....	519
Betriebsrichtlinien .....	520
Workflow- und Projektdetailseiten .....	528
<b>10 Problemlösung und Wartung .....</b>	<b>539</b>
Voraussetzungen und Problemanalyse bei der Installation .....	540
Project .....	540
Project Server .....	542
Wartungsaufgaben beim Betrieb .....	543
Problemanalyse und -behebung in Project .....	543
Problemanalyse und -behebung in Project Server .....	544
Versionskontrolle in Project und Project Server .....	547
Sicherung und Wiederherstellung .....	551
Sicherung .....	552
Wiederherstellung .....	557
<b>11 VBA-Tutorium .....</b>	<b>561</b>
Grundlagen .....	562
Arbeitserleichterung durch Visual Basic-Makros .....	562
Vorausgesetzte Kenntnisse .....	563
Verwendungszwecke von Visual Basic-Makros in Project .....	563
Bei welchen Aufgaben können Visual Basic-Makros weiterhelfen? .....	563
Einsatzgebiete von Project-VBA-Lösungen .....	563
Standardaufgaben in Project mit VBA .....	564
Das Project-Objektmodell .....	564
Das <i>Application</i> -Objekt .....	565
Das <i>Project</i> -Objekt .....	573
Die <i>ActiveProject</i> -Eigenschaft .....	575

Das <i>Task</i> -Objekt und <i>Tasks</i> -Auflistungsobjekt .....	589
Ansichten, Filter und Wertelisten .....	599
Spezielle Aufgaben in VBA .....	602
<b>12 VBA-Beispielanwendungen .....</b>	<b>613</b>
Project-Vorgänge in Outlook exportieren .....	614
Übersicht über die Anwendung .....	614
Neues Symbol in Project beim Öffnen darstellen .....	614
Dialogfeld <i>UserForm</i> für den Datenaustausch bereitstellen .....	615
Project-Vorgänge als Outlook-Termine exportieren .....	617
Project-Vorgänge als Outlook-Aufgaben exportieren .....	619
Project-Vorgänge als Outlook-Notizen exportieren .....	621
Zusammenfassung .....	623
PowerPoint-Präsentation aus Project erstellen .....	624
Übersicht über die Anwendung .....	624
PowerPoint starten und Präsentation mit Folie erstellen .....	625
Überschriften erstellen .....	625
Zeitskala berechnen und erstellen .....	626
Balkendiagramm und Tabelle füllen .....	630
<b>13 Erweiterungen .....</b>	<b>633</b>
Allocatus .....	634
Plan wird erstellt, gedruckt und nicht mehr aktualisiert .....	634
Akzeptanz der Standardfunktionen weiter verbessern .....	634
Allocatus vereinfacht die Planung und Steuerung .....	635
Funktionsweise von Allocatus .....	635
Architektur und Voraussetzungen von Allocatus .....	637
Bessere und schnellere Information mit weniger Aufwand .....	638
WBS Chart Pro .....	639
<b>A Literaturverzeichnis .....</b>	<b>641</b>
<b>B Begleitdateien zum Buch .....</b>	<b>643</b>
Beispieldateien aus Kapitel 6 .....	644
Beispieldateien aus Kapitel 11 .....	644
Beispieldateien aus Kapitel 12 .....	644
 Stichwortverzeichnis .....	 645